

El Programa de Vaso de Leche y la percepción de las normas que la regulan

The Glass of Milk Program and the perception of the rules that regulate it

Maquera Flores Jennifer Yolanda y Robles Bazalar Maryory Yuvixa¹

RESUMEN

Objetivo: Este estudio analiza el Programa del Vaso de Leche (PVL) en la Municipalidad Distrital de Pocollay, evaluando la oferta alimentaria, la percepción sobre el cumplimiento de las normas que lo regulan, y la eficacia en la supervisión y control del programa. **Metodología:** La investigación adopta un enfoque cualitativo, de tipo básico y nivel descriptivo, basado en la teoría fundamentada. Se utilizó una guía de entrevistas para recolectar los datos. **Conclusiones:** Se identificaron deficiencias en la implementación del PVL que obstaculizan el logro de sus objetivos. La percepción de los participantes sobre el cumplimiento normativo revela inconsistencias en la aplicación de las normas, lo que afecta la distribución adecuada de los recursos y limita el alcance del programa en personas en situación de vulnerabilidad.

Palabras clave: cumplimiento normativo, distribución de recursos, programas sociales, supervisión, vulnerabilidad.

ABSTRACT

Objective: This study analyzes the Glass of Milk Program (PVL) in the Pocollay District Municipality, evaluating the food supply, the perception of the compliance with the regulations governing it, and the effectiveness of the program's supervision and control. **Methodology:** The research adopts a qualitative approach, of a basic type and descriptive level, based on grounded theory. An interview guide was used to collect data. **Conclusions:** Deficiencies in the implementation of the PVL were identified, hindering the achievement of its objectives. Participants' perception of regulatory compliance reveals inconsistencies in the application of the regulations, affecting the proper distribution of resources and limiting the program's reach to vulnerable individuals.

Keywords: regulatory compliance, resource distribution, social programs, supervision, vulnerability.

Recibido 26/10/2023 Aprobado 10/11/2023

Este es un artículo de acceso abierto, distribuido bajo los términos de la Licencia Creative Commons Atribución 4.0 Internacional (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)



¹ Estudiantes del Programa de Titulación de la Universidad César Vallejo. Correo electrónico: jemaquerafl@ucvvirtual.edu.pe / maroblesba@ucvvirtual.edu.pe / Código ORCID N° [0000-0003-1778-916X](https://orcid.org/0000-0003-1778-916X) / Código ORCID N° [0000-0003-1609-3240](https://orcid.org/0000-0003-1609-3240).

INTRODUCCIÓN

El Programa de Vaso de Leche es una iniciativa social del Estado peruano, diseñada para combatir la desnutrición en personas en situación de pobreza o extrema pobreza. Su implementación se realiza a través de las municipalidades, bajo el marco legal establecido por la Ley N° 27972. El programa opera bajo la normativa de la Ley N° 27470, modificada por las Leyes N° 27712 y N° 31554, con el objetivo de mejorar la alimentación de niños, madres gestantes, personas con discapacidad y adultos mayores, contribuyendo así a la reducción de la desnutrición.

No obstante, en la actualidad, el programa enfrenta serios cuestionamientos respecto a su ejecución. Se han identificado problemas relacionados con la mala gestión administrativa, una asignación inadecuada de recursos y una focalización incorrecta de los beneficiarios por parte del Sistema de Focalización de Hogares (SISFOH). Este sistema, en muchos casos, no refleja con precisión la situación socioeconómica actual de las personas, lo que impide que quienes realmente necesitan el beneficio puedan acceder a él.

Como resultado, existe una percepción negativa respecto al cumplimiento de las normativas que regulan el programa. Muchas personas en situación de vulnerabilidad no logran beneficiarse del mismo, lo que limita su derecho a una adecuada alimentación y obstaculiza los esfuerzos para combatir la desnutrición entre los sectores más necesitados de la población.

En la actualidad, se ha evidenciado que personas en situación de pobreza, extrema pobreza o vulnerabilidad buscan acceder al Programa de Vaso de Leche; sin embargo, la clasificación socioeconómica establecida por el Sistema de Focalización de Hogares (SISFOH) no siempre refleja su realidad actual. Esta desconexión impide que muchos de los solicitantes en estado de vulnerabilidad puedan beneficiarse del programa. Además, se observa que personas que no cumplen con los requisitos de pobreza logran acceder a estos beneficios, lo que afecta gravemente a quienes verdaderamente los necesitan.

Estas deficiencias no solo están relacionadas con la focalización incorrecta de los beneficiarios, sino también con problemas en la gestión, supervisión y control del programa. En su ejecución actual, el Programa de Vaso de Leche carece de personal adecuado en áreas críticas, como la distribución de raciones alimentarias. La falta de supervisión efectiva impide que los recursos lleguen a los beneficiarios correctos en las cantidades necesarias para cumplir con los estándares nutricionales establecidos en la lucha contra la desnutrición.

Dada esta problemática, el estudio se planteó las siguientes interrogantes: ¿Cuál es la percepción sobre el cumplimiento de las normas legales que regulan el Programa de Vaso de Leche?; ¿Qué percepción se tiene sobre el cumplimiento de las normas relativas al abastecimiento y la distribución de las raciones

alimentarias del programa?; y, ¿Cuál es la percepción del cumplimiento de las normas que regulan la supervisión y control del programa?.

Desde un enfoque metodológico, la investigación se basó en un análisis cualitativo, lo que permitió evaluar el cumplimiento de la Ley N° 27470 en cuanto a la administración de recursos y la ejecución del Programa de Vaso de Leche. En términos prácticos, el estudio reveló las deficiencias existentes en la implementación del programa. Finalmente, desde una perspectiva social, se analizó por qué no todas las personas en situación de vulnerabilidad logran acceder a los beneficios del programa y cuáles son las barreras que limitan su acceso a este importante recurso social.

Investigación sobre el Programa de Vaso de Leche (PVL) en Perú encuentra sustento en diversos estudios nacionales que revelan la relevancia y los desafíos de su implementación. Hernández (2018) señala que la administración del PVL no cumple cabalmente con los lineamientos establecidos en la Ley N° 27470, lo que se evidencia en la demora de los procesos de licitación relacionados con la distribución de alimentos. Los insumos, en ocasiones, no se entregan con la frecuencia adecuada, limitándose a ciertos días de la semana. Además, el presupuesto asignado por el Estado resulta insuficiente para satisfacer la demanda, lo que ocasiona que numerosos niños no accedan a este beneficio, viéndose gravemente afectados por la desnutrición y vulnerándose su derecho a una alimentación adecuada y a la salud.

De manera similar, Graus (2020) enfatiza que existen fallas importantes en la focalización de los beneficiarios del PVL. En algunos casos, se han distribuido productos alimentarios vencidos, y los niños no reciben una variedad de alimentos adecuada para cubrir sus necesidades nutricionales. Además, la cobertura del programa se ve limitada por la falta de personal suficiente para realizar un empadronamiento eficaz. La Contraloría General de la República ha ratificado estas deficiencias en la distribución de alimentos, selección de proveedores y en el cumplimiento de los contratos correspondientes.

En este contexto, diversos autores han subrayado las fallas críticas en la ejecución del PVL, a pesar de la existencia de un marco normativo. Elizalde (2018) advierte que el programa carece de un organigrama funcional claramente definido, lo que afecta su operatividad. Sin embargo, resalta el rol del Órgano de Control Interno, que, a través de cuestionarios de control, permite identificar riesgos inherentes a la ejecución del programa. Este sistema de control muestra la realidad del PVL en cuanto a su capacidad para cumplir con sus objetivos.

Por su parte, Ángeles & Caller (2017) destacan que la calidad de la información recolectada sobre el sistema es fundamental para la entrega oportuna de las raciones alimenticias. Subrayan que la disponibilidad rápida y precisa de los datos no solo afecta la distribución, sino también el cumplimiento de los valores nutricionales

requeridos por el programa, y que una transparencia en la rendición de cuentas es esencial para garantizar la satisfacción de los beneficiarios.

Chávez (2010) añade que el proceso de focalización del PVL no aplica criterios adecuados para identificar a los beneficiarios. No se consideran las condiciones precarias para determinar los niveles de pobreza, y el número de personas beneficiarias ha excedido las proyecciones iniciales debido a la falta de un cruce adecuado de información socioeconómica. Esto ha generado que los recursos destinados sean insuficientes para cubrir las necesidades reales, lo cual podría corregirse aplicando de manera rigurosa los requisitos normativos establecidos.

La problemática no es exclusiva de Perú. A nivel internacional, muchos países enfrentan desafíos similares en la implementación de programas sociales dirigidos a combatir la pobreza. Gil (2014) menciona que en México, pese a los esfuerzos para reducir la pobreza, persisten deficiencias en la ejecución de los programas sociales. A menudo, la pobreza no solo se explica por la falta de ingresos, sino también por la privación de capacidades que impide a las personas mejorar su calidad de vida de manera sostenible.

Este cuerpo de investigaciones aporta una perspectiva crítica sobre el PVL y su implementación, subrayando la necesidad de mejorar los mecanismos de distribución, focalización y supervisión para asegurar que el programa cumpla efectivamente con su propósito de combatir la desnutrición entre los sectores más vulnerables de la población.

Los programas sociales son iniciativas diseñadas para responder a las necesidades urgentes de las personas en situaciones vulnerables, combinando acciones humanas y recursos materiales con el objetivo de mitigar problemas sociales. Según Torres y Tena (2020), estos programas “contribuyen al fortalecimiento de los derechos sociales, reforzando las capacidades de las personas en situación de escasez, con el propósito de mejorar su acceso a la alimentación, la salud y la educación”.

Quiroga y Juncos (2020) destacan la importancia de los programas sociales en la lucha contra la pobreza y la desigualdad, argumentando que “para erradicar la pobreza y la desigualdad en la sociedad, los programas sociales son necesarios; sin embargo, en la práctica, a menudo resultan insuficientes si no van acompañados de transformaciones más profundas en los sectores más vulnerables de la población”.

En este sentido, los programas sociales han sido implementados en áreas donde los servicios básicos son deficientes o inexistentes, lo que ha despertado un creciente interés en estudiar las dinámicas de participación de las personas de bajos recursos en el desarrollo social. Badajoz y Pérez (2022) señalan que estas iniciativas no solo buscan cubrir las necesidades inmediatas, sino también fomentar el empoderamiento

de las comunidades beneficiarias para contribuir a su progreso a largo plazo.

Este análisis resalta la importancia de una adecuada implementación y seguimiento de los programas sociales para garantizar que efectivamente mejoren las condiciones de vida de los más necesitados, fomentando la inclusión social y reduciendo las disparidades existentes en la sociedad

Tanaka & Trivelli (2002) precisan que:

Algunos programas fueron focalizados en temas específicos, lo cual no siempre benefició a personas en estado de pobreza o pobreza extrema, lo que provocó que las personas dentro del programa social ya no participen, generando estadísticas erradas en su atención, generando gastos demasiado elevados.

Sin embargo, De la Cerda & Sánchez (2017) precisan que “programas sociales solo conseguirán resultados óptimos, si se enfoca correctamente los recursos y materiales, que mejoren las condiciones de la población”

Estos programas sociales son creados mediante Ley N°24059 complementado con la Ley N°27470, con la finalidad de otorgar raciones alimentarias a la poblaciones en estado de vulnerabilidad; las acciones de estos programas cuentan con una fuerte de participación de la comunidad, buscando elevar su nivel nutricional para mejorar y contribuir la calidad de vida de personas de la situación precaria en la que se encuentran, debido a que no se encuentran en condiciones de atender sus necesidades elementales (Ministerio de Economía y Finanzas, s/n).

Son programas creados para asignar apoyo de alimentación, mediante entregas de raciones alimentarias a cierto sector de la población considerada en estado de vulnerabilidad, a fin de ayudar a superar la inseguridad alimentaria en la que se encuentra (PREDES, 2017, p. 3).

Quispe (2008) menciona que:

El objetivo de este programa es dar atención a los niños de 0 a 6 años, madres gestantes y en periodo de lactancia, población primordial; en la medida que la atención sea mencionada, se mantiene la atención de 7 a 13 años, ancianos y los que presentan afectación por tuberculosis. Este programa tiene una organización para su ejecución; las municipalidades provinciales, distritales, y los delegados de la jurisdicción, forman parte del Comité de Administración; el cual se encuentra integrado por el alcalde, un funcionario perteneciente a la municipalidad, un representante del Ministerio de Salud y tres representantes de la Organización del PVL (Quispe, 2008).

Pérez & Badajoz (2022) menciona que:

Los PVL son los más importantes para la ayuda social en nuestro país, los gobiernos locales, ejecuta esta política social; empero, existen varias

deficiencias en la gestión del programa, pues existen pobladores favorecidos incorrectamente, casos de corrupción, que indican un desorden en los beneficiarios, lo que acarrea dificultades en la asignación de recursos e ineficiencias en su ejecución; estas debilidades, es porque no existen mecanismos efectivos de información y seguimiento.

Por su parte Vásquez (2013) menciona que:

Para un buen funcionamiento de este programa se necesita un comportamiento adecuado y participantes competentes, lo que conlleva a una buena administración, en la forma como se implementa este programa, basado estrictamente a su marco legal; los inconvenientes que suceden, nacen de la filtración de beneficiarios que no cumplen con el perfil que exige este programa, situación que genera ineficacia en la gestión, lo que afecta gravemente el proceso de gestión municipal.

METODOLOGÍA

La presente investigación es de tipo básica y se enmarca dentro de un enfoque cualitativo. El nivel interpretativo se fundamenta en la teoría fenomenológica, lo que permitió, a través de la búsqueda de fuentes bibliográficas y la aplicación de instrumentos de recolección de datos, específicamente la guía de entrevistas, analizar la percepción del cumplimiento de las normas legales del Programa de Vaso de Leche. El objetivo de esta metodología es evaluar si dicho programa social cumple efectivamente con su propósito en la sociedad.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A partir de los datos obtenidos mediante la guía de entrevista aplicada de forma discrecional a los participantes, y garantizando la confidencialidad de sus respuestas, se procedió a transcribir y analizar los resultados.

En relación con el objetivo general, que busca analizar el Programa de Vaso de Leche (PVL) y la percepción sobre el cumplimiento de las normas que lo regulan, los entrevistados señalaron de manera unánime que: el programa aún no logra alcanzar a todas las personas que carecen de recursos. Indicaron que los parámetros para la distribución del PVL son ineficientes y que se deben fortalecer los requisitos del programa para asegurar que las entregas lleguen a los beneficiarios. Además, se observó que la gestión por parte de los trabajadores no es adecuada, existiendo problemas en la aplicación de la normativa y las disposiciones relativas al programa. Un cuestionamiento adicional fue que el personal del PVL carece de la capacitación necesaria para asumir sus funciones.

Por otro lado, con respecto a la deficiente administración del PVL, que provoca una incorrecta asignación de recursos a las personas vulnerables, los entrevistados indicaron que es necesario contar con más personal para superar las metas establecidas y alcanzar a un mayor número de personas en situación de vulnerabilidad. Las

deficiencias administrativas son evidentes en todas las instancias del programa. En cuanto a las coordinadoras, se mencionó que no ejecutan el programa de manera eficiente. Como consecuencia, aún existen personas en estado de vulnerabilidad que no han sido alcanzadas por este programa. Además, se identificaron fallas en la recopilación de datos, ya que no se cuenta con información actualizada y precisa sobre los posibles beneficiarios.

En relación con el primer objetivo específico, que busca analizar la oferta y ración alimentaria del Programa de Vaso de Leche (PVL) y la percepción sobre el cumplimiento de las normas que lo regulan, los entrevistados señalaron varias deficiencias. En cuanto a la pregunta sobre el abastecimiento diario de los alimentos, mencionaron que, aunque se cumple parcialmente, existen limitaciones importantes debido a la falta de personal capacitado. Esta situación genera una percepción negativa entre la población vulnerable. Algunos entrevistados indicaron que no todos los beneficiarios recogen sus raciones, en parte porque el programa no cuenta con un número adecuado de coordinadores y supervisores. Además, se señaló que las raciones alimentarias son insuficientes y no cubren las necesidades reales de los menores beneficiarios.

Respecto a la correcta distribución de los alimentos, aunque algunos entrevistados afirmaron que aparentemente se cumple con el reparto, en la práctica, identificaron serias deficiencias en la distribución de los recursos. Esto ha generado insatisfacción entre la población vulnerable, pues no se está realizando un seguimiento adecuado de la distribución de las raciones. Asimismo, se indicó que el monitoreo diario es insuficiente; aunque los informes señalan que se realiza, los beneficiarios no siempre son consultados y no se verifica su situación familiar, lo que impide una adecuada entrega de los alimentos a quienes más lo necesitan. Estas deficiencias explican los reclamos persistentes de la población.

En cuanto al segundo objetivo específico, que busca proporcionar información sobre la supervisión y control del PVL y la percepción del cumplimiento de las normas que lo regulan, los entrevistados manifestaron que, en general, los proveedores cumplen con los requisitos establecidos, los cuales son actualizados regularmente por la administración pública. Sin embargo, señalaron que no reciben información clara ni charlas sobre la selección de proveedores, lo que demuestra un déficit de comunicación. Algunos entrevistados indicaron que no tienen acceso a esta información, lo que limita su conocimiento sobre los criterios de selección.

En cuanto a los criterios de selección de proveedores, se mencionó que estos deben ser personas jurídicas con experiencia en alimentación y nutrición, con un historial comprobado en el abastecimiento de productos y/o servicios de calidad, y preferentemente de origen peruano. Finalmente, en relación con la supervisión y control del PVL, los entrevistados señalaron que la falta

de personal es un problema recurrente. Mencionaron que la supervisión debe ser reforzada, ya que actualmente no existe un control adecuado sobre el funcionamiento del programa ni sobre el comité encargado. Además, subrayaron que los regidores y alcaldes no dan la importancia necesaria a estos programas, lo que afecta directamente la eficacia de la supervisión. Los entrevistados concluyeron que es necesario realizar supervisiones semanales, en lugar de las actuales supervisiones mensuales, para garantizar un control efectivo del PVL.

DISCUSIÓN

En relación con el primer objetivo específico, que analiza la oferta y ración alimentaria del Programa de Vaso de Leche (PVL) y la percepción del cumplimiento de las normas que lo regulan, se identificaron varias deficiencias que obstaculizan su correcto funcionamiento. Los entrevistados destacaron que, si bien el abastecimiento de alimentos se cumple de manera parcial, persisten limitaciones significativas debido a la falta de personal capacitado. Esta deficiencia ha generado una percepción negativa entre los beneficiarios del programa, quienes señalan que el acceso adecuado a las raciones alimentarias se ve afectado por la insuficiencia de coordinadores y supervisores. Además, se observó que las raciones ofrecidas no son suficientes para cubrir las necesidades nutricionales de los beneficiarios, particularmente de los menores.

En cuanto a la distribución de los alimentos, aunque algunos entrevistados mencionaron que aparentemente se cumple con el reparto, en la práctica, se evidencian problemas significativos. Estos incluyen una falta de seguimiento adecuado, lo que ha provocado insatisfacción entre la población vulnerable. Se señaló también que los informes de monitoreo, aunque formales, no siempre reflejan la realidad de los beneficiarios, quienes a menudo no son consultados. Este déficit en la verificación de las condiciones familiares impide que las raciones lleguen a las personas que más lo necesitan, lo que explica los reclamos recurrentes.

Respecto al segundo objetivo específico, que analiza la supervisión y control del PVL, los entrevistados señalaron que, en términos generales, los proveedores cumplen con los requisitos establecidos, los cuales son actualizados regularmente por la administración pública. Sin embargo, se identificó un déficit en la comunicación, ya que los entrevistados afirmaron que no se ofrecen charlas ni información clara sobre los criterios de selección de proveedores. Algunos incluso manifestaron que no tienen acceso a dicha información, lo que limita su conocimiento del proceso.

En cuanto a los criterios de selección de proveedores, se mencionó que deben ser personas jurídicas con experiencia en alimentación y nutrición, con capacidad comprobada en el abastecimiento de productos y servicios de calidad, y preferiblemente de origen

peruano. No obstante, los entrevistados enfatizaron que la falta de personal sigue siendo un problema recurrente en la supervisión y control del PVL. Destacaron la necesidad de reforzar la supervisión, ya que actualmente no existe un control adecuado del programa ni del comité encargado. Además, señalaron que los regidores y alcaldes no prestan suficiente atención a este programa, lo que impacta directamente en su ejecución. Finalmente, los entrevistados concluyeron que es esencial aumentar la frecuencia de las supervisiones, sugiriendo que estas se realicen semanalmente en lugar de mensualmente para garantizar un control más efectivo del PVL.

En relación al segundo objetivo, de los resultados obtenidos en las entrevistas, se advierte que no existe un adecuado abastecimiento de las raciones alimentarias, pues existen limitaciones en el consumo de los menores de un mes o una semana; la población considera que no se está realizando un adecuado abastecimiento, pues existe un mal manejo de los beneficios que ocasiona que existan personas beneficiarias que no se encuentra en estado de pobreza o pobreza extrema, por esto existe aún, insatisfacción en la población. Así también, se advierte en relación a la ración alimentaria que, en los hechos, no se está logrando alcanzar a todas las personas en estado de vulnerabilidad, debido a la falta de capacitación del personal y la deficiencia existente en la recolección de datos.

Finalmente, respecto al segundo objetivo, se advierte que existe dificultad en el proceso de selección de los proveedores; muchos de ellos, no cumplen los requisitos exigidos por la Subgerencia de Abastecimiento. En relación al proceso de selección, no se recibe ninguna capacitación, por ello se aprecia que la ejecución de este programa, pasa por un problema de falta de preparación de los entes y profesionales, pues la parte encargada no sabe cómo se maneja una municipalidad.

CONCLUSIONES

El análisis del Programa de Vaso de Leche (PVL) revela importantes deficiencias en su ejecución, las cuales generan una percepción negativa sobre el cumplimiento de las normas legales que lo regulan. Actualmente, se observa que el programa no está llegando a todas las personas en situación de vulnerabilidad, y en algunos casos, los beneficiarios no cumplen con los requisitos establecidos, aprovechándose indebidamente de los recursos. Esta situación impide que las personas más necesitadas accedan a este beneficio alimentario. A pesar de la cobertura nacional del PVL, los principales problemas radican en su ejecución, evidenciándose fallas en la selección de beneficiarios, la distribución de raciones y la supervisión de los recursos.

En cuanto a la focalización de la población beneficiaria, se concluye que existen deficiencias en la correcta distribución del recurso debido a la falta de información precisa sobre los beneficiarios, atribuida en gran medida a la carencia de capacitación adecuada del personal encargado del programa. Es fundamental mejorar las

estrategias relacionadas con la nutrición, el abastecimiento de recursos y la supervisión en la ejecución del PVL, con el objetivo de garantizar que todas las personas en estado de vulnerabilidad puedan acceder equitativamente a este importante programa social.

REFERENCIAS

- Ángeles, V., & Caller, A. (2017). *Mecanismos institucionales de control y transparencia en la rendición de cuentas en la gestión del Programa de Vaso de Leche en el distrito de Carabaylo - Lima, año 2014*. Universidad Ica Garcilazo de la Vega. Obtenido de http://repositorio.uigv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.11818/1457/MAE.GES.CON.GUB_V%20c3%a1ctor%20Alberto%20y%20Alejandra%20Caller.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Badajoz, J., & Pérez, L. (2022). Los programas sociales y la efectividad de sus resultados. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(5), 1-20. Obtenido de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3229
- Chávez, B. (2010). *Políticas sociales y la gestión del programa social "Vaso de Leche" en el distrito de Uchumayo, Arequipa, 2010*. Univesidad Nacional de San Agustín. Obtenido de <https://repositorio.unsa.edu.pe/server/api/core/bitstream/ams/d267f0b4-c610-4422-9226-7761c54e4451/content>
- De la Cerda, S., & Sánchez, E. (2017). Programas sociales de género, análisis de su estructuración. *Revista de Estudios de Género, La Ventana*, 5(46), 286 – 309. Obtenido de <https://doi.org/10.32870/lv.v5i46.5295>
- Elizalde, C. (2018). *Sistema de control interno del Programa de Vaso Leche en el suministro de Alimentos a los beneficiarios de la Municipalidad Distrital de Pampas de Hospital 2015*. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Obtenido de <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/7703/BC-2007%20ELIZALDE%20PULACHE.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gil, A. (2014). *Análisis de los Programas sociales desde la perspectiva de los beneficiarios de "Guadalupe Cachi", Ixtlahuaca, Estado de México*. Universidad Autónoma del Estado de Mexico. Obtenido de <http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/40439/ANALISIS%20DE%20LOS%20PROGRAMAS%20SOCIALES.PDF?sequence=1&isAllowed=y>
- Graus, N. (2020). *Gestión del Programa Vaso de Leche y Derecho Alimentario en el Distrito de Chimbote 2018 - 2019*. Universidad César Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/52961/Graus_GN_Y-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Hernández, G. (2018). *La administración del Programa vaso de leche y el derecho alimentario de la niñez en Carabaylo 2010-2016*. Universidad César Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/19875/Hernandez_HGJ-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- Ministerio de Economía y Finanzas. (s/n). Obtenido de Política Económica y Social: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&lang=es&Itemid=100694&view=article&catid=243&id=393&lang=es-ES
- Pérez, L., & Badajoz, J. (2022). El control interno y su influencia en la gestión de recursos financieros. *Ciencia Latina*, 6(5). Obtenido de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3227PREDES
- (2017). Obtenido de El Programa del Vaso de Leche en el Perú - Lecturas de apoyo: https://www.predes.org.pe/wp-content/uploads/2017/11/programa_vaso_leche.pdf
- Quiroga, M., & Juncos, L. (2020). Políticas sociales y nuevos gobiernos de Argentina y Brasil; un balance a partir de los programas Asignación Universal por Hijo y Bolsa Familia. *Revista Latinoamericana*, 1(55), 172 - 186. Obtenido de <https://doi.org/10.32735/s0718-6568/2020-n55-1452>
- Quispe, R. (2008). *Perú: Programa del Vaso de Leche, 2005*. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Obtenido de https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib0780/Libro.pdf
- Tanaka, M., & Trivelli, C. (2002). Las trampas de la focalización y la participación. Pobreza y políticas sociales en el Perú durante la década de Fujimori. *Instituto de Estudios Peruanos*, 1-34. Obtenido de <https://biblioteca.clacso.edu.ar/Peru/iep/20190802051444/lastra.pdf>
- Torres, X., & Tena, O. (2020). Violencia estructural e institucional hacia mujeres rurales mixtecas: el caso del Programa de Inclusión Social PROSPERA en el estado de Guerrero, México. *SciELO*, 7(1), 1-30. Obtenido de <https://culturales.uabc.mx/index.php/Culturales/article/view/631/492>
- Vásquez, E. (2013). *Las políticas y programas sociales del gobierno de Ollanta Humala desde la perspectiva de la pobreza multidimensional*. Universidad del Pacífico. Obtenido de <https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/429/DD1307.pdf?sequence=1&isAllowed=y>